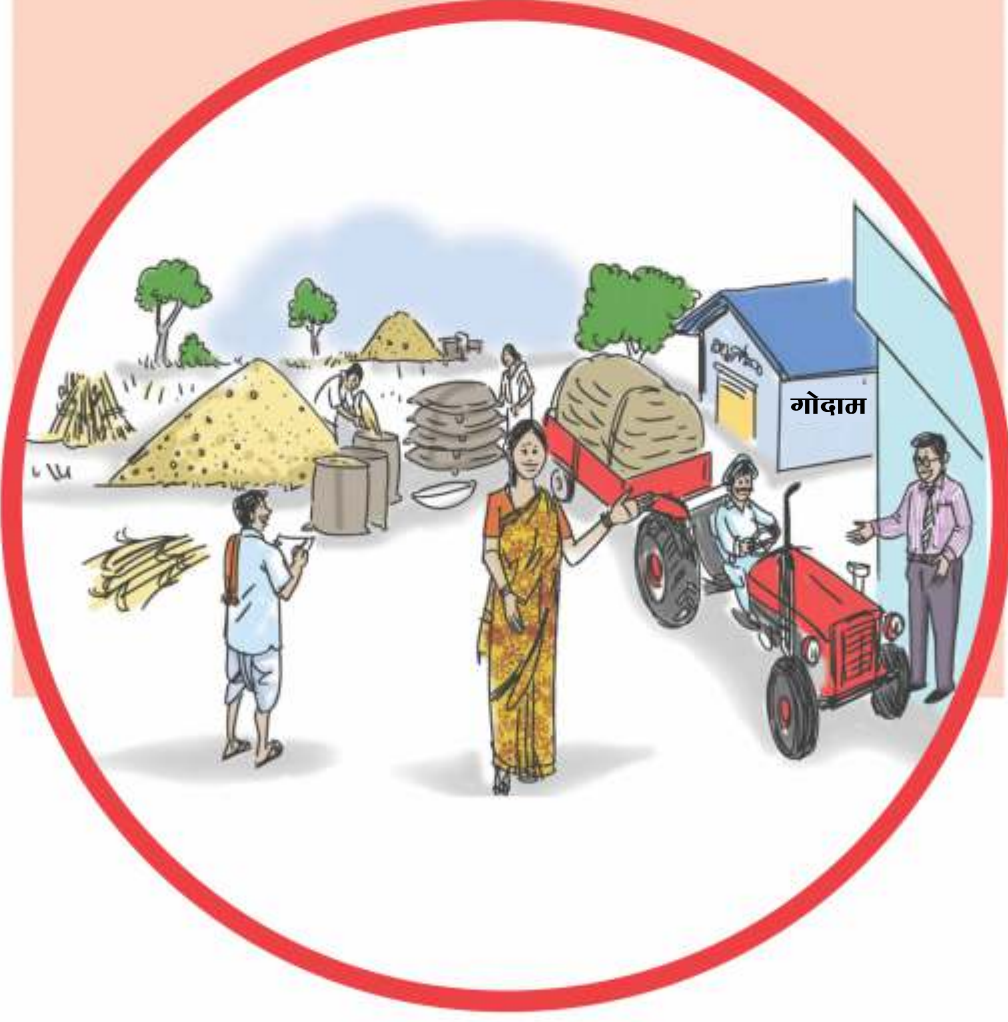


सामूहिक स्तर पर गतिविधियाँ



व्यावसायिक उद्यम

उत्पादन के पूर्व,
उत्पादन के दौरान
और उत्पादन उपरांत
सेवाएं प्रदान करना



स्वायत्तता एवं स्वतंत्र

किसानों का
अपना उद्यम,
अपना स्वयं
का निजी



औपचारिक संगठन

औपचारिक संगठन,
पंजीकृत एवं
कर्मचारियों व
प्रणालियों के साथ
वैधानिक संस्था

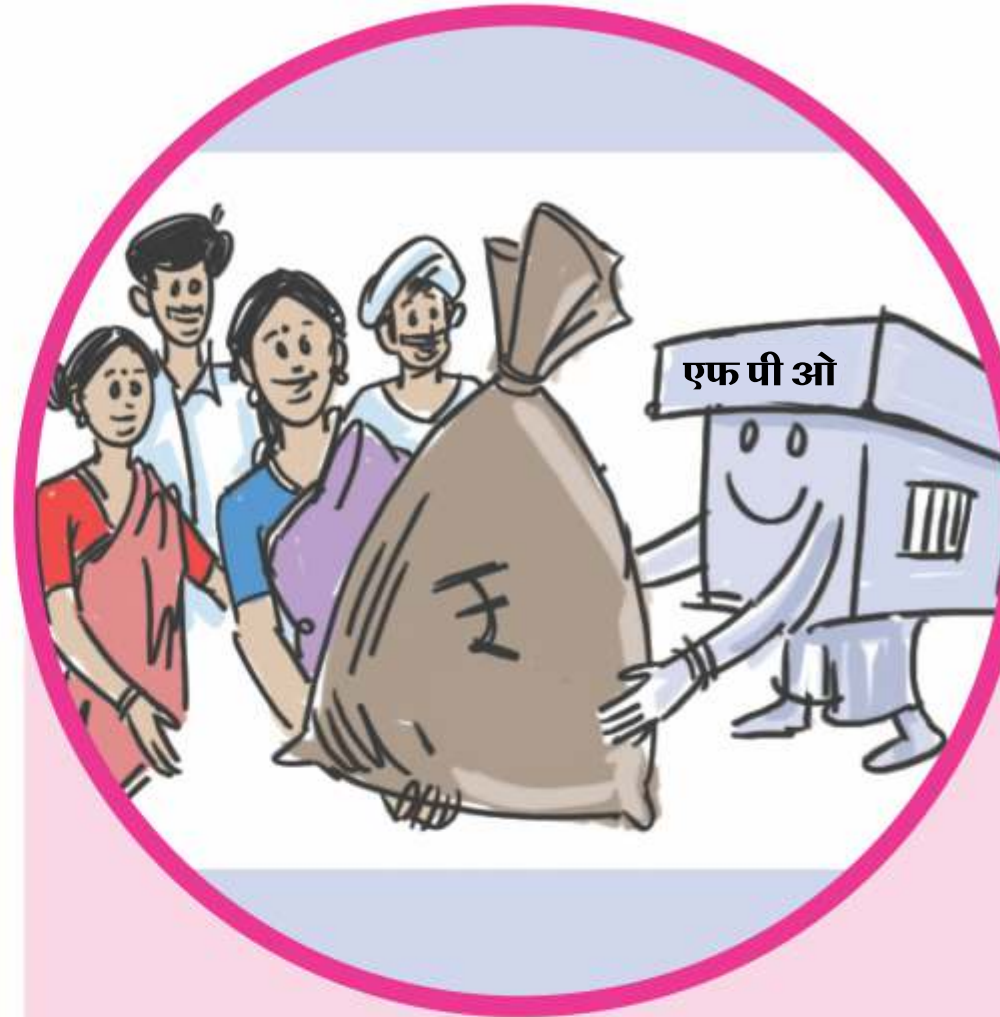


एफपीओ की प्रमुख विशेषताएं



सदस्य के स्वामित्व वाली

सदस्यों का स्वामित्व,
उपयोग और नियंत्रण



सदस्यों द्वारा अंश-राशि

सदस्य अंश-राशि
में योगदान करते हैं



स्व-शासन

सदस्यों द्वारा
चुने गए
निदेशक मंडल
द्वारा संचालन



लोकतांत्रिक नियंत्रण

एक सदस्य,
एक वोट

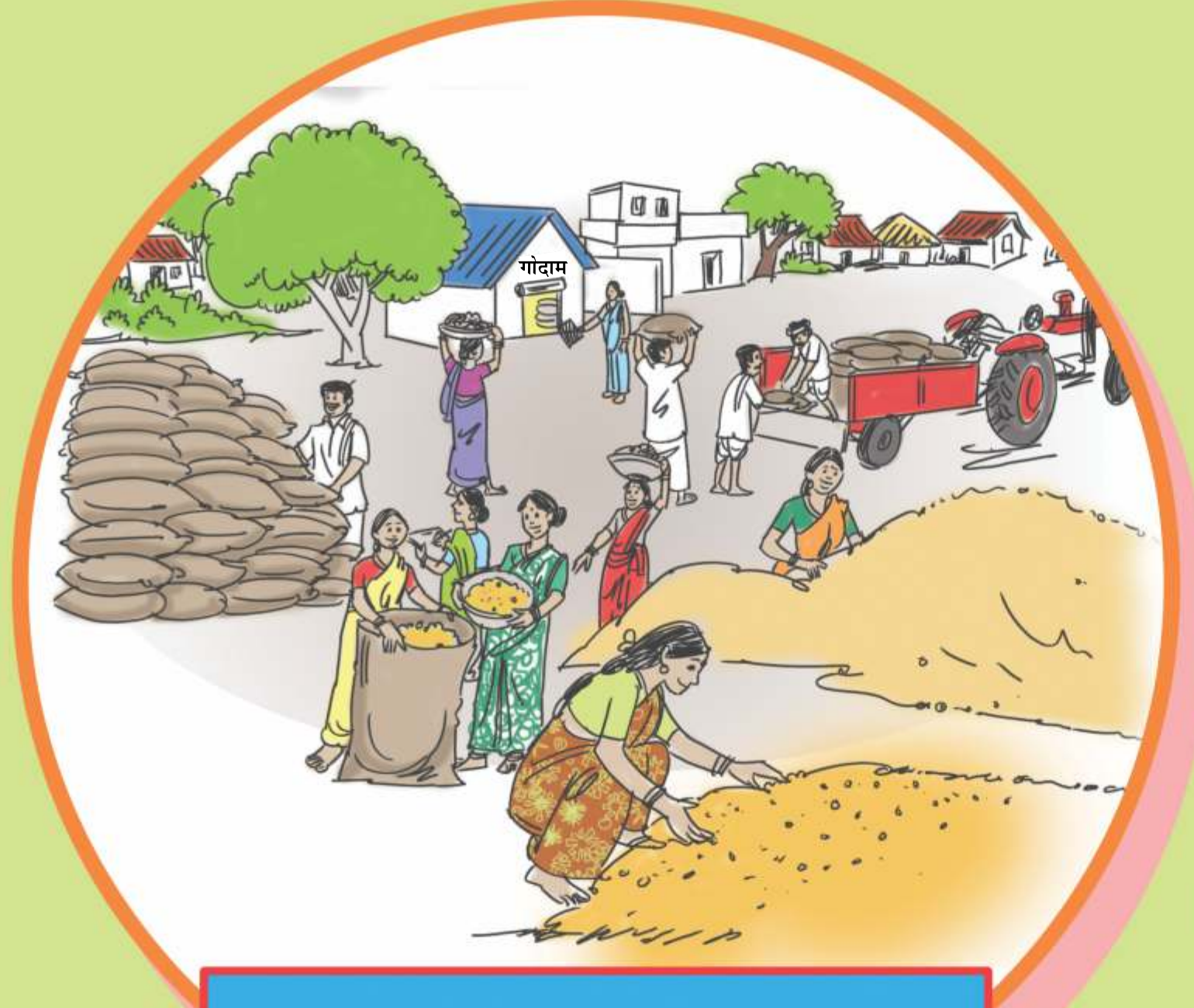


apmas



Institute of Livelihood
Research and Training

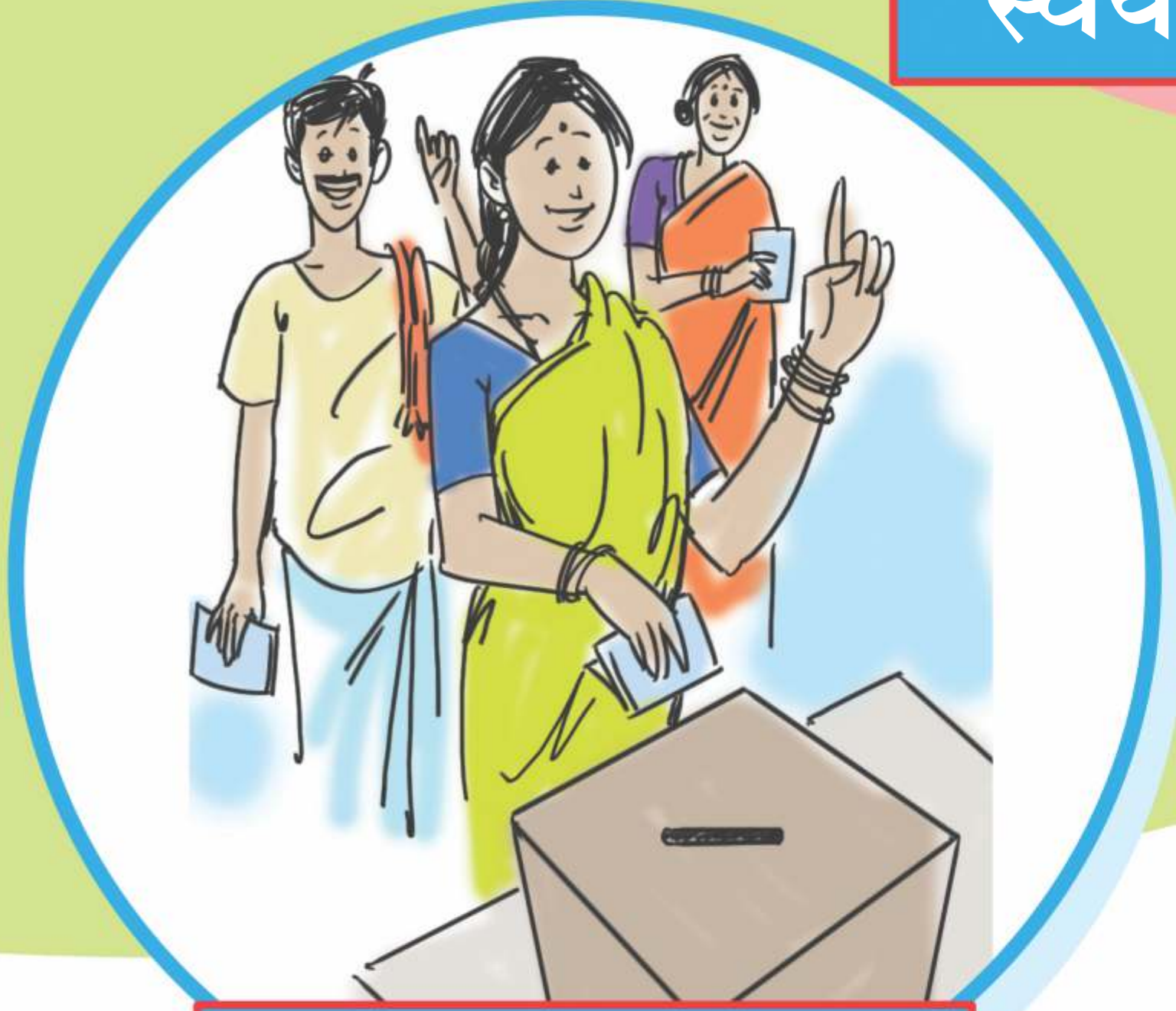
DGRV



स्वयं सहायता



स्वयं की जिम्मेदारी



लोकतांत्रिक

सहकारी मूल्य



अंशधारिता



समानता



एकजुटता

सहकारिता के सिद्धांत

स्वैच्छक एवं खुली सदस्यता



सदस्यों द्वारा लोकतान्त्रिक नियंत्रण



सदस्यों की आर्थिक भागीदारी



स्वायत्तता एवं स्वतंत्रता



शिक्षण, प्रशिक्षण और सूचना



सहकारिताओं के मध्य सहयोग



समुदाय के लिए चिंता



पारस्परिक सहयोग के सिद्धांत

1

स्वैच्छिक सदस्यता

सदस्यता उन सभी पात्र व्यक्तियों के लिए स्वैच्छिक रूप से उपलब्ध होगी, जो किसान उत्पादक कंपनी की गतिविधियों में भाग ले सकते हैं या उसकी सुविधाओं या सेवाओं का लाभ उठा सकते हैं, और इसके साथ ही सदस्यता के कर्तव्यों को स्वीकार करने के लिए तैयार हैं।

2

सदस्यों द्वारा लोकतांत्रिक तरीके से नियंत्रण

किसान उत्पादक कंपनियां अपने सदस्यों, जो मतदान और निर्णय लेने में सक्रिय रूप से भाग लेते हैं, द्वारा नियंत्रित एक लोकतांत्रिक संगठन हैं। किसान उत्पादक कंपनी में, प्रत्येक सदस्य के पास केवल एक वोट (एक सदस्य, एक वोट) होता है, भले ही अंशधारिता कितनी ही हो।

3

निर्वाचित संचालक मण्डल द्वारा संचालन

किसान उत्पादक कंपनी को एक संचालक मंडल द्वारा संचालित किया जाएगा, जिसमें संचालक के रूप में चुने गए व्यक्ति शामिल होंगे और संचालक मंडल, कंपनी के सदस्यों के प्रति जवाबदेह होगा।

4

सीमित प्रतिफल

सदस्यों के लिए सीमित प्रतिफल (कंपनी के अनुच्छेद में उल्लेखित अधिकतम लाभांश के अनुरूप) उनके द्वारा लगाई गई अंश पूंजी पर प्राप्त होगा।

5

अधिशेष का वितरण

किसान उत्पादक कंपनी की गतिविधियों से प्राप्त अधिशेष या लाभ को विभिन्न गतिविधियों के लिए आवश्यकता अनुसार उपयोग किया जाएगा, जिसमें शामिल है: -

- किसान उत्पादक कंपनी के व्यवसाय के विकास के लिए प्रदान करना।
- सामान्य सुविधाओं के विकास के लिए प्रदान करना और
- सदस्यों के बीच वितरण करना, जोकि कंपनी के व्यवसाय में उनकी भागीदारी के अनुपात में हो सकता है।

6

शिक्षण-प्रशिक्षण और सूचना

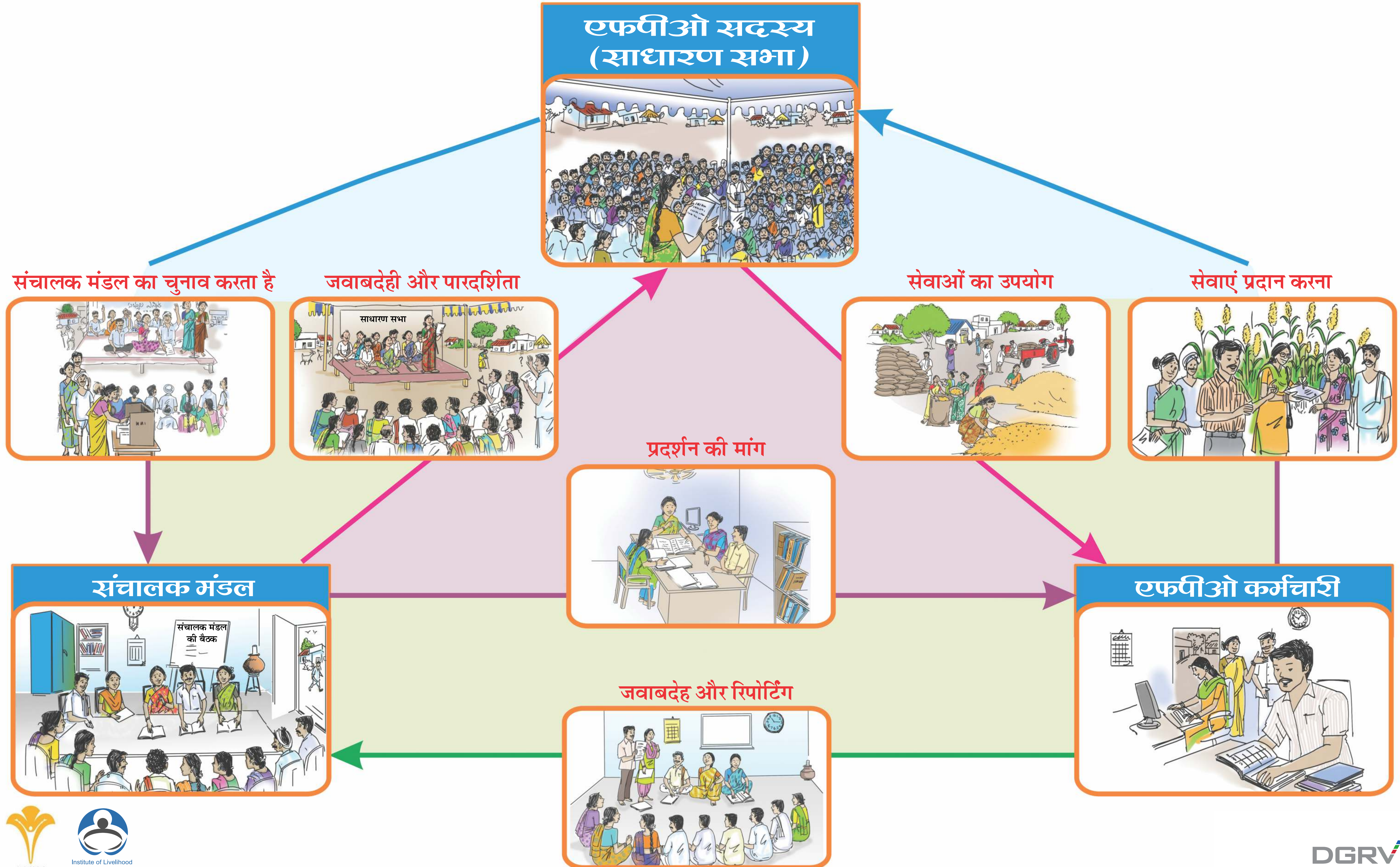
किसान उत्पादक कंपनी के सदस्यों, कर्मचारियों और अन्य लोगों के शिक्षण- प्रशिक्षण के प्रावधान किये जायेंगे, जोकि पारस्परिक सहयोग और सहायता के सिद्धांतों पर आधारित होगा।

7

किसान उत्पादक संगठनों के बीच सहयोग

किसान उत्पादक कंपनी स्थानीय, राष्ट्रीय या अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर अन्य किसान उत्पादक कंपनियों (और समान सिद्धांतों का पालन करने वाले अन्य संगठनों) के साथ सक्रिय रूप से सहयोग करेगी, ताकि जिन समुदायों की सेवा के लिये वह बनाई गई है, उन समुदायों के हित में सेवा कर सके।

एफपीओ की संचालन प्रक्रिया



एफपीओ निदेशक मंडल की भूमिका

प्रशासनिक



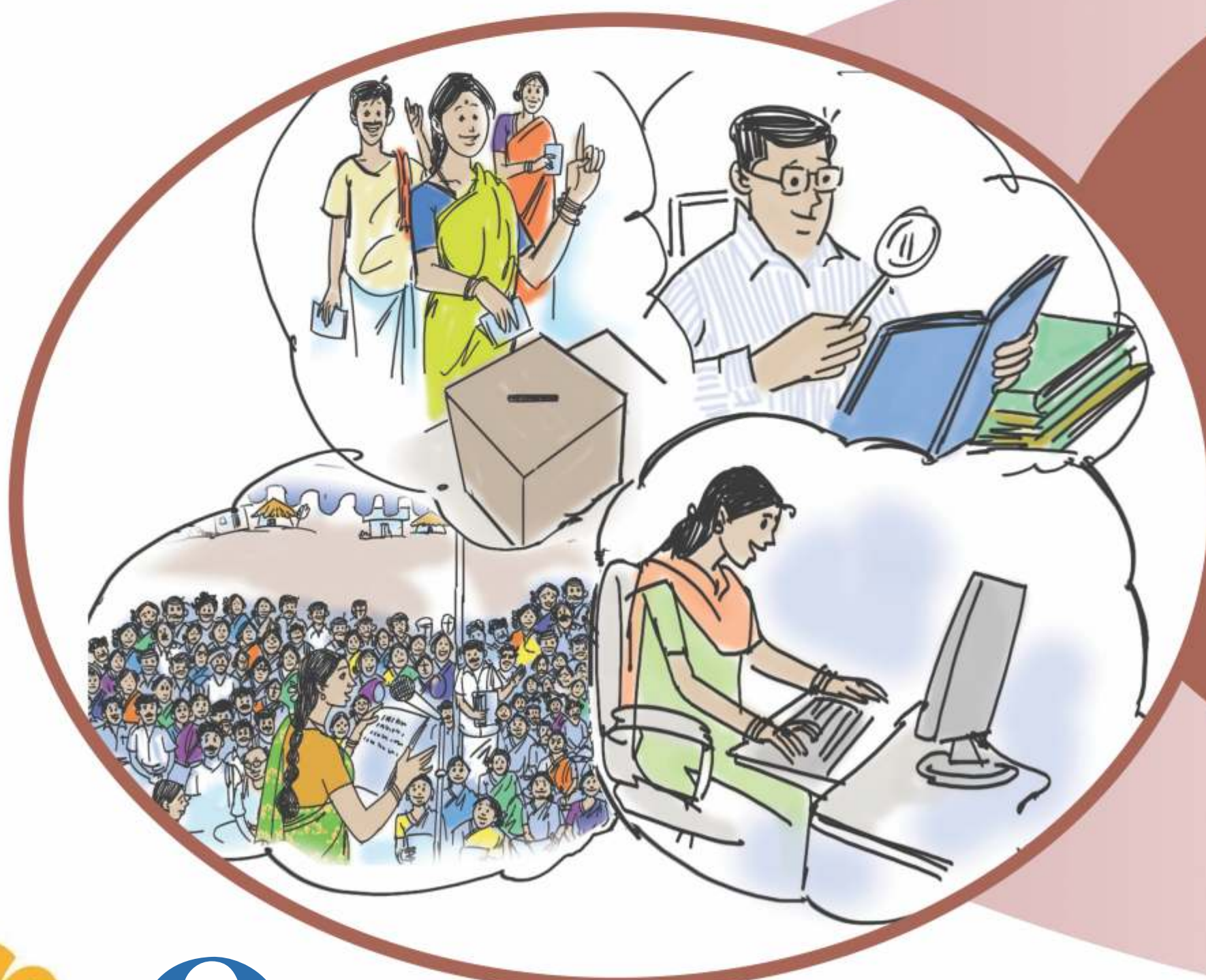
- ◆ सदस्यों को शामिल करना और सदस्यता का निरस्तीकरण
- ◆ पदाधिकारियों का चयन और हटाना
- ◆ नीतियां और योजनाएं बनाना
- ◆ कार्यकारी समितियों या उप-समितियों का गठन
- ◆ कर्मचारियों की नियुक्ति और उनके प्रदर्शन की समीक्षा
- ◆ प्रगति की नियमित समीक्षा
- ◆ अन्य संगठनों, और संघों में सदस्यता का निर्धारण

वित्तीय

- ◆ धन जुटाना
- ◆ धन का उपयोग
- ◆ धन और परिसंपत्ति की सुरक्षा
- ◆ बैंक खातों का रखरखाव
- ◆ लेखा पुस्तकों और बहीखातों का रखरखाव
- ◆ धन के आधिक्य का वितरण करना
- ◆ घाटे का प्रबंधन करना



वैधानिक



- ◆ चुनाव आयोजित करना
- ◆ खातों का ऑडिट
- ◆ वार्षिक रिटर्न फाइल करना
- ◆ उपनियमों में संशोधन
- ◆ साधारण सभा और निदेशक मण्डल की बैठकें आयोजित करना

सीईओ / प्रबंधक की भूमिका

एफपीओ के संचालक मंडल के प्रति जिम्मेदार और जवाबदेह हो



- ◆ लक्ष्यों, रणनीतियों, योजनाओं और नीतियों के निर्माण में संचालक मंडल की सहायता करना
- ◆ संचालक मंडल के निर्देश अनुरूप संचालक मंडल की बैठक, साधारण सभा की बैठक, बहीखाता रखरखाव, ऑडिट, वार्षिक रिटर्न इत्यादि, वैधानिक बाध्यताओं की पूर्ति को सुनिश्चित करना।
- ◆ संचालक मंडल और अन्य बाहरी सहायक एजेंसियों द्वारा चाही गई सभी आवश्यक रिपोर्ट की उपलब्धता को सुनिश्चित करना
- ◆ एफपीओ के दिन-प्रतिदिन के कार्यकलापों का प्रबंधन करना

संचालक मंडल के मार्गदर्शन में सदस्यों को सेवाएं प्रदान करना



- ◆ एफपीओ / सदस्यों के कल्याण के लिए व्यावसायिक अवसरों की पहचान करना, व्यावसायिक योजना बनाना और उसका क्रियान्वयन करना
- ◆ संचालक मंडल के निर्देशानुसार सदस्यों को विभिन्न सेवाएं प्रदान करना
- ◆ सदस्यों का शिक्षण- प्रशिक्षण करना
- ◆ एफपीओ के लिए संसाधन (वित्तीय, तकनीकी) जुटाना
- ◆ एफपीओ के लिए विभिन्न आवश्यक बुनियादी सुविधायें जुटाना

संगठनात्मक प्रणाली और अनुपालन



- ◆ बही खातों का उचित संधारण करना वार्षिक लेखा तैयार करना और उसका ऑडिट करवाना एवं संचालक मंडल तथा सदस्यों की वार्षिक साधारण सभा में प्रस्तुत करना।
- ◆ संचालक मंडल के निर्देश पर कर्मचारियों को भर्ती करना, और उनके प्रदर्शन की अनुश्रवण करना
- ◆ एफपीओ में विभिन्न प्रणालियों की स्थापना और संचालन करना जैसेकि लेखांकन और बहीखाता रखरखाव, अनुश्रवण (निगरानी) और रिपोर्टिंग, उत्पादन, मार्केटिंग (विपणन), शासन, मानव संसाधन प्रबंधन, आदि।
- ◆ सहयोगी संस्थाओं, भागीदारों और सरकारी संस्थाओं के साथ व्यवहार करना

एफपीओ में सुशासन की स्थापना



- मिशन और रणनीतियां
- सदस्यों का हित
- एफपीओ की व्यवहार्यता और सततता



- नियमित
- भागीदारी
- बैठक के निर्णयों का अनुपालन

निर्णय लेना



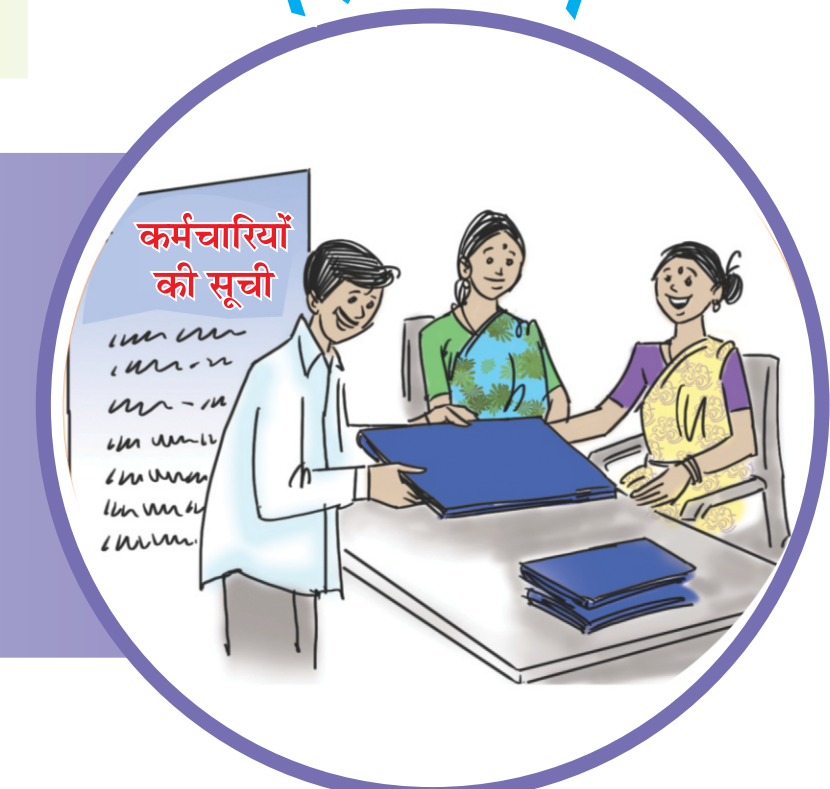
- समयोचितता
- निर्णय लेने में भागीदारी
- आंतरिक नियंत्रण

प्रणालियाँ और नीतियाँ



- मजबूत प्रणालियाँ और नीतियों का होना

रिपोर्टिंग



- पारदर्शिता
- जवाबदेही

ऑडिट






- नियमित
- ऑडिट की सिफारिशों का अनुपालन

वैधानिक अनुपालन



- सभी प्रकार के वैधानिक अनुपालनों को तय समय सीमा में करना
- पंजीकरण अधिनियम और एफपीओ की गतिविधियों से सम्बंधित सभी अधिनियमों के तहत दिये गये वैधानिक अनुपालन का पालन करना
- आवश्यक वैधानिक लाइसेंस और परमिट

अनुश्रवण संकेतक

#	संकेतक	विवरण	आवधिकता	😊	😊	😊	😊	😊
I व्यवसाय								
1.		शुद्ध लाभ	सभी प्रकार के खर्चों, कर, ब्याज और मूल्यहास की पूर्ति के बाद का अंतिम लाभ	तिमाही				
2.		टर्नओवर या कारोबार	एफपीओ की बिक्री और सेवाओं का मूल्य	तिमाही				
3.		प्रति सदस्य टर्नओवर	कुल कारोबार या टर्नओवर में कुल सदस्यों की संख्या से भाग देने के बाद प्राप्त	तिमाही				
4.		संचित निधि (कॉर्पस फंड)	उपार्जित धन जोकि संस्था की आवश्यकता के लिए अलग से रखा गया	तिमाही				
5.		वित्तीय आत्मनिर्भरता	लागतों की पूर्ति करने के लिए पर्याप्त राजस्व	तिमाही				
6.		सदस्यों तक पहुँच	सदस्यों की संख्या जिनको आवश्यक सेवाओं प्रदान की गई है	तिमाही				
II भागीदारी								
1.		संचालक मंडल के सदस्य	संचालक मंडल की बैठक में सक्रिय रूप से भाग लेने वाले सदस्यों का प्रतिशत	तिमाही				
2.		साधारण सभा सदस्य	साधारण सभा की बैठक में भाग लेने वाले सदस्यों का प्रतिशत	वार्षिक				
3.		सक्रिय सदस्य	कुल सदस्यों में सक्रिय सदस्यों का प्रतिशत	अर्द्ध-वार्षिक				
III अनुपालन								
1.		संचालक मंडल की बैठक	नियमों के अनुरूप संचालक मंडल की बैठकों का अनुपात	तिमाही				
2.		निर्णय	संचालक मंडल की बैठकों में लिए गए निर्णयों की कुल संख्या					
3.		वार्षिक साधारण सभा के निर्णय	वार्षिक साधारण सभा में लिये गये कुल निर्णयों में से अनुपालन किये गये निर्णयों का अनुपात	वार्षिक				
4.		ऑडिट की सिफारिशें	ऑडिट में दी गई कुल सिफारिशों में से अनुपालन की गई सिफारिशों का प्रतिशत	वार्षिक				
5.		वैधानिक अनुपालन	कुल वैधानिक अनुपालन में से समय पर पुरे किये गये वैधानिक अनुपालनों का प्रतिशत	अर्द्ध-वार्षिक				
6.		संचालक मंडल की बैठक	संचालक मंडल की कुल बैठकों में से नियमित रूप से की गई बैठकों का अनुपात	वार्षिक				

सर्वश्रेष्ठ प्रदर्शन करने वाले एफपीओ की मुख्य विशेषताएं



एफपीओ की सेवाएं

सदस्यों की आवश्यकता के अनुरूप गुणवत्तापूर्ण सेवाएं ; सक्रिय सदस्यों का संरक्षण

सहकारिता के मूल्यों और सिद्धांतों का पालन करना

सहकारिता के मूल्य और सिद्धांत



नेतृत्व और सहकारी न्यासधारिता

मजबूत आंतरिक प्रणालियाँ



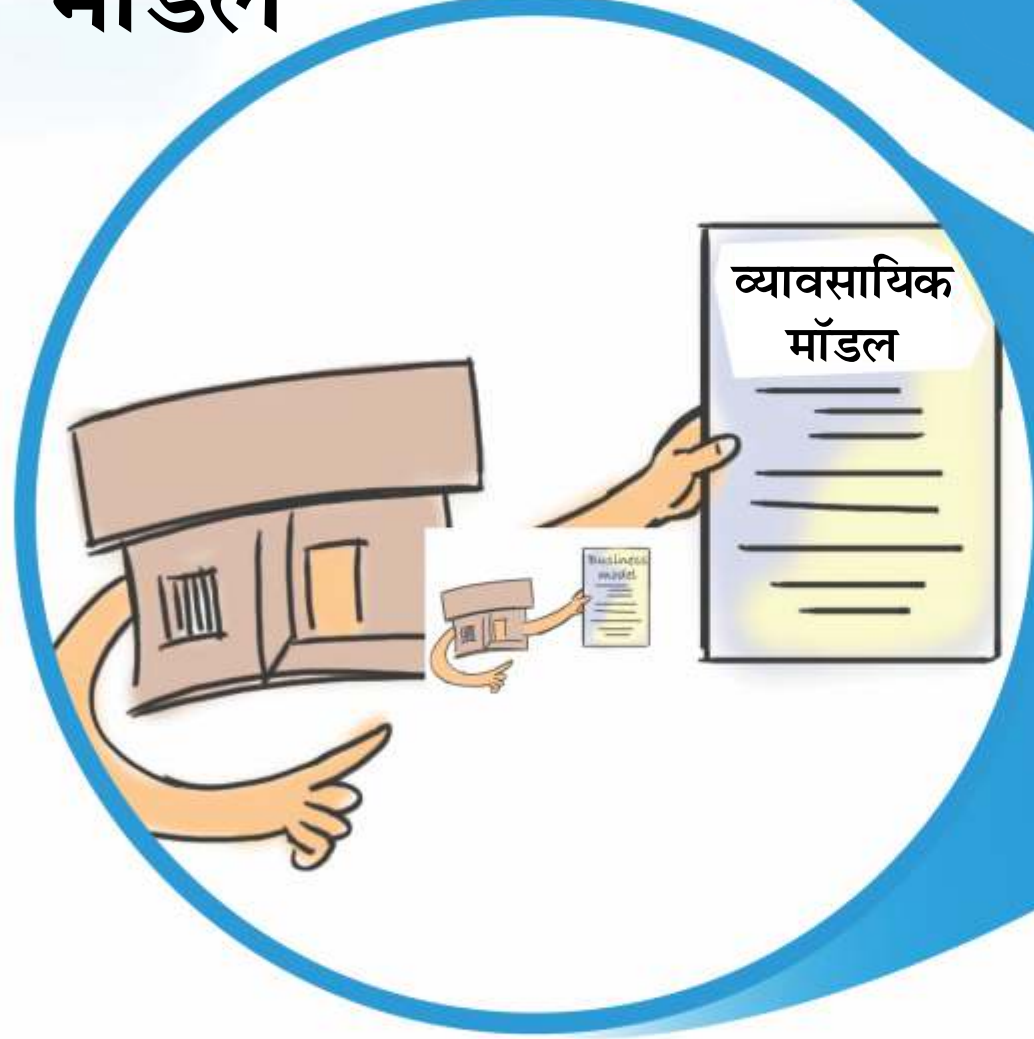
व्यवहार्य और संभाव्य व्यावसायिक मॉडल

अत्यंत प्रभावी अभिशासन



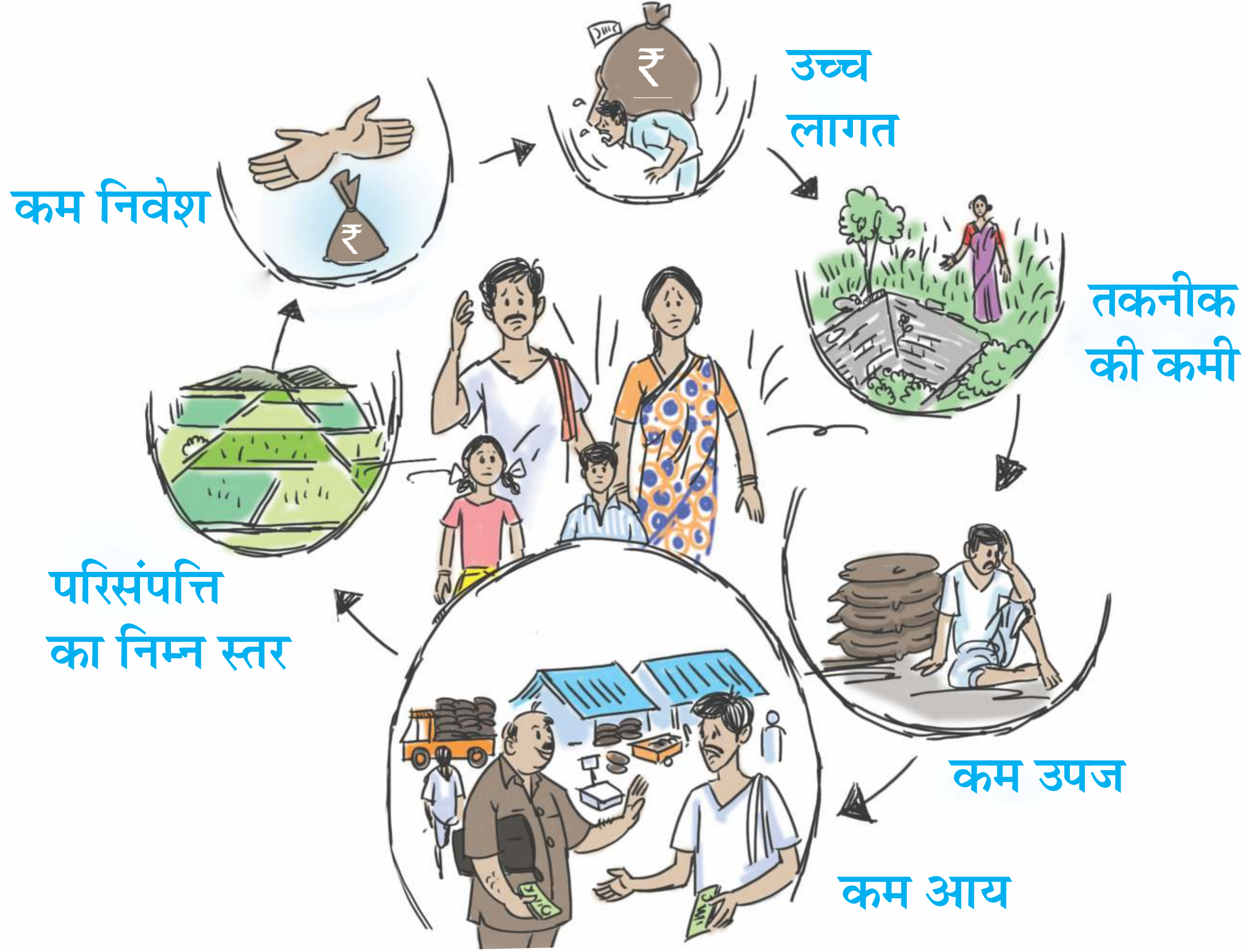
पेशेवर प्रबंधन

बाजार, वित्त और तकनीक से जुड़ाव

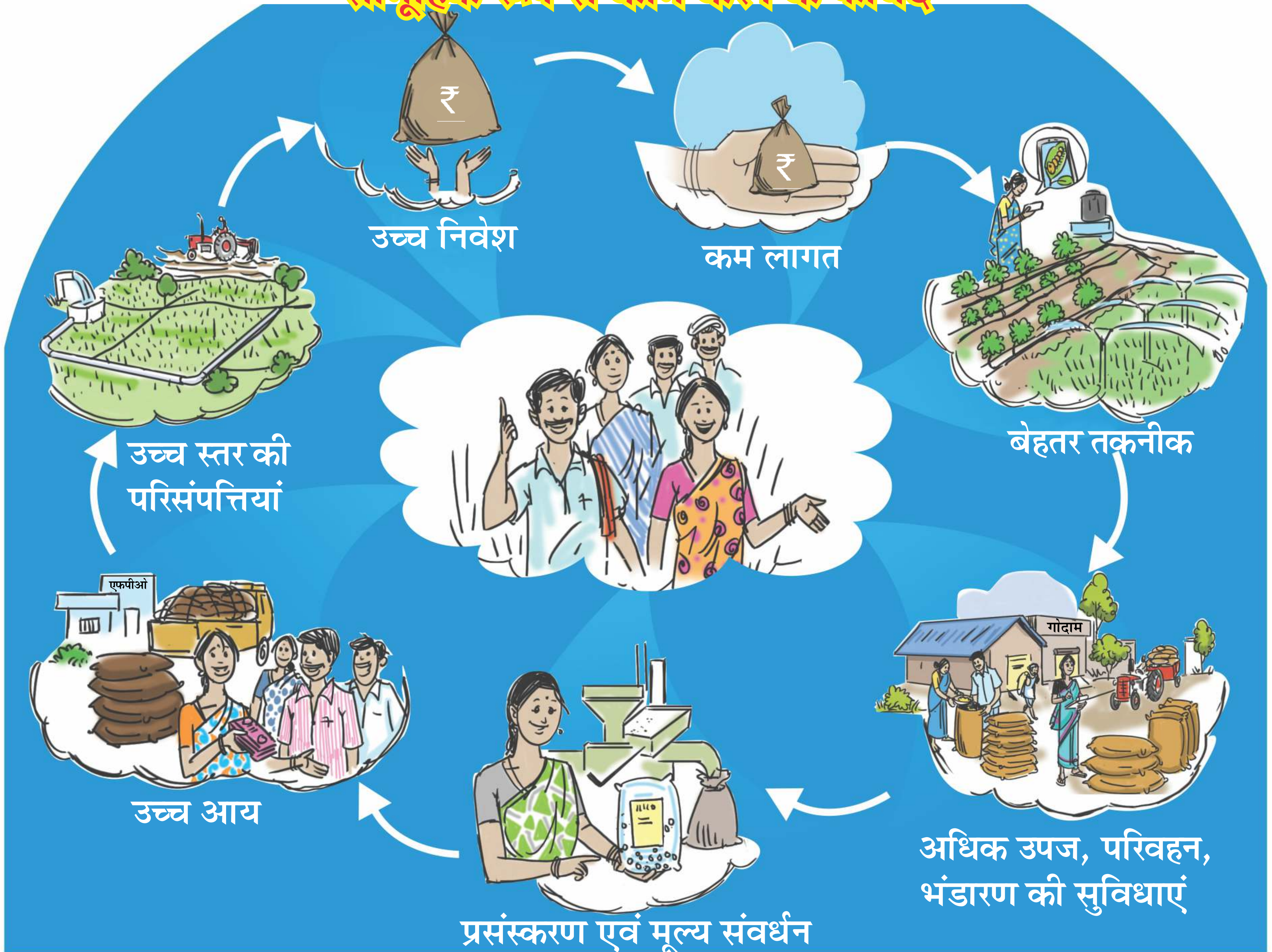


किसान की व्यक्तिगत और सामूहिक स्थिति




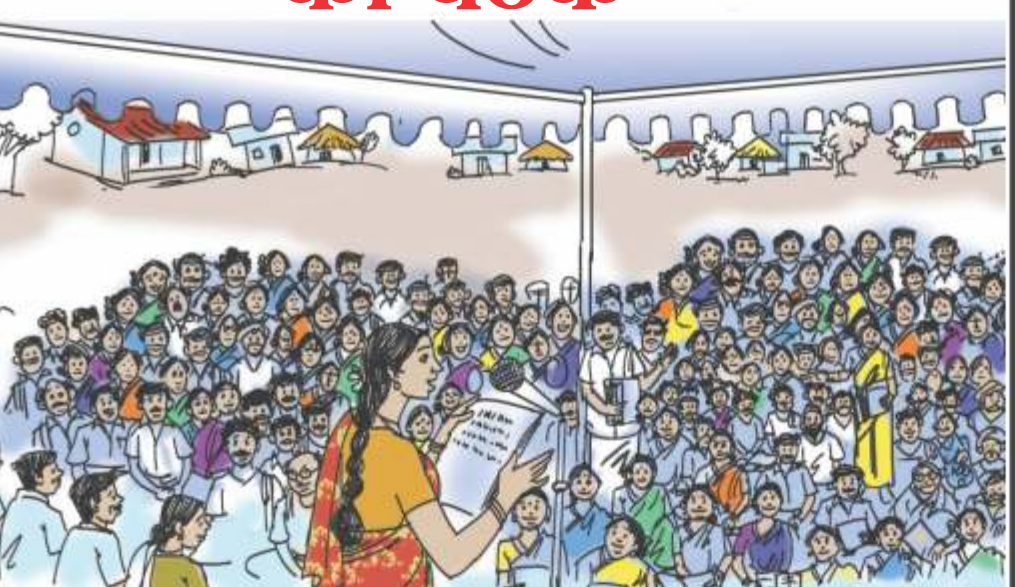


व्यक्तिगत रूप से कार्य करने में आने वाली बाधाएं








सामूहिक रूप से काम करने के फायदे








किसान उत्पादक कंपनी के लिए वैधानिक अनुपालन

#	अनुपालन	विवरण	अप्रैल	मई	जून	जुलाई	अगस्त	सितम्बर	अक्टूबर	नवम्बर	दिसम्बर	जनवरी	फरवरी	मार्च
1	संचालक मंडल की बैठक 	वर्ष में न्यूनतम चार बैठके (एक प्रति तिमाही)												
2	विधिक ऑडिट 	प्रत्येक वित्तीय वर्ष के लिए												
3	विशेष ऑडिट 	जब रजिस्ट्रार कहे या सूचित करें												
4	वार्षिक साधारण सभा की बैठक 	वर्ष में एक बार (वित्तीय वर्ष समाप्त होने के 6 महीने पहले)												
5	संचालक मंडल के सदस्यों का चुनाव 	प्रतिवर्ष एक-तिहाई सदस्य												
6	कंपनी रजिस्टार के ऑफिस में वार्षिक रिटर्न 	साधारण सभा की वार्षिक बैठक के 30 दिवस के भीतर												

किसान उत्पादक कंपनी के लिए वैधानिक अनुपालन

#	अनुपालन	विवरण	अप्रैल	मई	जून	जुलाई	अगस्त	सितम्बर	अक्टूबर	नवम्बर	दिसम्बर	जनवरी	फरवरी	मार्च
7	सामान्य संचय 	वर्ष में एक बार												
8	ऑडिटर की नियुक्ति 	साधारण सभा की बैठक के द्वारा												
9	जीएसटी रिटर्न दाखिल करना 	प्रतिमाह												
10	असामान्य साधारण सभा की बैठक 	जब आवश्यकता हो												
11	वैधानिक रजिस्टर का रखरखाव 	हर समय												

एफपीओ लाइसेंस और परमिट

#	व्यवसाय	गतिविधि	आवश्यक लाइसेंस या परमिट	जारी करने वाली अधिकारिक संस्था
1	इनपुट (आगत) व्यवसाय 	बीज	बीज उत्पादन एवं बिक्री लाइसेंस, बीज प्रमाणीकरण लाइसेंस	कृषि विभाग, राज्य बीज प्रमाणीकरण एजेंसी
		इनपुट (आगत) दुकान	आगत (उर्वरक, कीटनाशक) डीलरशिप, दुकानें और प्रतिष्ठान	कृषि विभाग, दुकानें एवं प्रतिष्ठान अधिनियम, श्रम विभाग
2	खरीद, भंडारण एवं बिक्री 	खरीद	कृषि उपज बाजार समिति (ए.पी.एम.सी.) लाइसेंस	ए.पी.एम.सी., कृषि उत्पाद मार्केटिंग विभाग
		गुणवत्ता	कृषि मार्केटिंग (एगमार्क) प्रमाणन	मार्केटिंग एवं जांच निदेशालय, कृषि एवं किसान कल्याण मंत्रालय, भारत सरकार
		भंडारण	वेयरहाउस अनुपालन, खाद्यान्न लाइसेंस	भण्डारण विकास और नियामक प्राधिकरण, राज्य भंडारण निगम, नागरिक आपूर्ति निगम
		बिक्री	वजन एवं माप	नागरिक आपूर्ति निगम
3	प्रसंस्करण या प्रोसेसिंग 	प्रोसेस्ड फूड	भारतीय खाद्य सुरक्षा एवं मानक प्राधिकरण का प्रमाण पत्र	स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय, भारत सरकार
		प्रदूषणकारी उद्योग, कारखाना, सूक्ष्म लघु मध्यम उद्यम (एम.एस.एम.ई.)	प्रदूषण नियंत्रण, फैक्ट्री या कारखाना लाइसेंस, एम.एस.एम.ई. प्रमाणपत्र	उद्योग विभाग (जिला प्रबंधक, जिला उद्योग केंद्र)
			पानी की अनुमति	ग्राम पंचायत / नगरपालिका
			बिजली की अनुमति	बिजली या विद्युत विभाग
		फायर स्टेशन या अग्निशमन केंद्र की अनुमति	फायर स्टेशन	
4	व्यवसाय/सेवाएं 	वस्तु या सेवाओं पर कर	वस्तु और सेवा कर या गुड्स एंड सर्विस टैक्स (जीएसटी)	केंद्रीय अप्रत्यक्ष कर और सीमा शुल्क संचालक मंडल, वित्त मंत्रालय, भारत सरकार
		आय कर	स्थायी खाता संख्या या पैन कार्ड, कर कटौती और संग्रह खाता संख्या (टैन)	आय कर विभाग
5	उत्पादन 	जैविक उत्पाद	भागीदारी गारंटी प्रणाली (पी.जी.एस.), थर्ड पार्टी सर्टिफिकेशन या तृतीय पक्ष प्रमाणन	प्राधिकृत एजेंसियां (कृषि और किसान कल्याण मंत्रालय, भारत सरकार)